

TOEZICHTVISIE¹

RAAD VAN TOEZICHT

STICHTING SCHOLENGROEP VELUWEZOOM

Maatschappelijke opdracht

De Stichting Scholengroep Veluwezoom (hierna ook te noemen: **Scholengroep Veluwezoom**) heeft – overeenkomstig haar statuten – tot doel het geven van primair openbaar onderwijs overeenkomstig artikel 46 Wet op het primair onderwijs. Scholengroep Veluwezoom draagt bij aan de ontwikkeling van de leerlingen met aandacht voor de verscheidenheid aan waarden zoals die leven in de Nederlandse samenleving en met onderkenning van de betekenis van die verscheidenheid.²

Scholengroep Veluwezoom vervult de prachtige opdracht om goed basisonderwijs te geven aan ruim 1.850 kinderen uit de gemeenten Rheden en Rozendaal. De tien scholen en het bestuursbureau doen dit vanuit een sterke koers, een waardenvolle missie en heldere ambities. Iedereen doet mee vanuit eigen talent en expertise. Samen nemen we de verantwoordelijkheid voor toekomstgericht onderwijs.

Scholengroep Veluwezoom onderschrijft de Code Goed Toezicht, zoals vastgesteld door de algemene ledenvergadering van de VTOI-NVTK op 29 september 2021 (hierna ook te noemen: de **Code Goed Toezicht**). Deze Code Goed Toezicht helpt de governance zo in te richten dat die bijdraagt aan het waarborgen van goed onderwijs, aan het realiseren van haar maatschappelijke doelstelling en daarmee aan het maatschappelijk vertrouwen.

Governance structuur

Het college van bestuur van Scholengroep Veluwezoom (hierna ook te noemen: het **CvB**) is eindverantwoordelijk voor en belast met het besturen van Scholengroep Veluwezoom. Het CvB legt verantwoording af aan de raad van toezicht van Scholengroep Veluwezoom (hierna ook te noemen: **RvT**) over de uitoefening van zijn taak. De RvT is verantwoordelijk voor het integrale toezicht op het beleid van het CvB en op de algemene gang van zaken binnen de organisatie.

De RvT stimuleert de CvB om bij zijn beleidsvorming en de uitvoering van zijn taken oog te (blijven) houden op de middellange en lange termijn belangen van Scholengroep Veluwezoom, haar leerlingen en haar medewerkers. De RvT is daartoe (i) toezichthouder, (ii) adviseur en (ii) werkgever, en heeft onder meer de volgende taken en bevoegdheden:

- a. het zorgdragen voor een goed samengestelde en goed functionerende CvB;
- b. het functioneren als adviseur en klankbord voor het CvB;
- c. het goedkeuren van (strategische) beslissingen van het CvB, waaronder de besluiten die vermeld zijn in de statuten;
- d. het afleggen van verantwoording over het eigen handelen door verslag te doen van de werkzaamheden;
- e. het waarborgen van een deugdelijke governance structuur van Scholengroep Veluwezoom en het naleven van de Code Goed Toezicht.

¹ Deze toezichtvisie is vastgesteld door de Raad van Toezicht van de Stichting Scholengroep Veluwezoom tijdens zijn vergadering van 19 maart 2024.

² Bron: Artikelen 3 en 4 van de statuten van de Stichting Scholengroep Veluwezoom juncto artikel 46 Wet op het primair onderwijs.

Motto en ambities Scholengroep Veluwezoom

Ik jij wij, nieuwsgierig naar vandaag en morgen is het motto van Scholengroep Veluwezoom. Nieuwsgierig naar de toekomst die vandaag begint. Elke stap, vandaag en morgen, bepaalt mede de toekomst van ruim 1.850 leerlingen die bij Scholengroep Veluwezoom naar school gaan.

Scholengroep Veluwezoom ambieert **sterk onderwijs** te blijven bieden door – onder andere – het proactief begeleiden van de persoonsvorming in de school, en het onderwijsaanbod te verbreden door samen te werken met partners, afgestemd op de behoefte van de school en omgeving.

Scholengroep Veluwezoom streeft naar **mooie resultaten**, houdt vast aan haar **hoge verwachtingen**, en ontwikkelt **rijk en inclusief onderwijs**.³

Het motto en de ambities van Scholengroep Veluwezoom bieden alle medewerkers een leidraad voor het dagelijks handelen. De RvT onderschrijft het motto en de ambities. Het toezicht van de RvT draagt bij aan het op koers houden van de organisatie.

Uitgangspunten voor toezicht

De RvT omarmt het motto en de ambities van de Scholengroep Veluwezoom. Ook de RvT is nieuwsgierig naar de toekomst die vandaag begint. De RvT houdt toezicht op het door het CvB gevoerde beleid, en (de realisatie van) de koers die door Scholengroep Veluwezoom is geformuleerd in haar **Koersplan 2023-2027**. Daarbij bewaakt de RvT de statutaire en maatschappelijke doelstellingen van Scholengroep Veluwezoom.

Dit betekent concreet dat de RvT toezicht houdt op het bewaken van de kwaliteit van het onderwijs, de risico's die verbonden zijn aan de activiteiten, en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, de financiële verslaggeving, de naleving van wet- en regelgeving en op de verhouding met belanghebbenden. De RvT houdt hierbij focus op de middellange en lange termijn doelen door samen met het CvB verdieping te zoeken op belangrijke strategische keuzes.

De RvT ziet erop toe dat het CvB zijn beleid uitvoert met inachtneming van het Koersplan 2023-2027. Periodiek bespreken het CvB en RvT gezamenlijk de voortgang van het Koersplan.

Belangrijk uitgangspunt is de kwaliteit van het onderwijs. Door middel van schoolbezoeken (die voorafgaan aan elke vergadering van de RvT) houdt de RvT vinger aan de pols en spreekt leerkrachten en schooldirecteuren om te weten wat er speelt. Wanneer uit deze schoolbezoeken en/of uit eigen observaties nadere vragen en/of zorgen volgen, vraagt de RvT om verdere bespreking van dit specifieke onderwerp. Een dergelijk onderwerp wordt dan separaat geagendeerd op vergaderingen van de RvT. Indien daar vervolgens aanleiding toe bestaat, kan de RvT besluiten focus te houden op het betreffende onderwerp en de voortgang te monitoren. Er volgt dan periodieke agendering totdat gezamenlijk besloten wordt dat dit niet langer nodig is, en het betreffende onderwerp weer via de reguliere rapportages gemonitord kan worden.

De RvT voelt zich medeverantwoordelijk voor de betrokkenheid van alle spelers in de keten: de leerlingen, de leerkrachten, de schoolleiders, ouders, maar ook de maatschappelijk betrokken organisaties zoals politie en jeugdzorg.

³ Bron: *Koersplan 2023-2027*

Op welke wijze houdt de RvT toezicht?

De RvT houdt graag toezicht **vanuit vertrouwen**. Tussen vertrouwen en controle bestaat echter altijd een bepaald spanningsveld. Bij een juiste balans is er een gezonde spanning tussen vertrouwen en controle. En hiervoor is een continue dialoog tussen CvB en RvT essentieel.

De RvT blijft **op gepaste afstand**, maar is indien nodig en/of gewenst nabij en direct benaderbaar. De RvT verwacht dat het CvB bij relevante ontwikkelingen proactief informeert. Zowel in als buiten vergadering. Tijdens vergaderingen vindt het meer formele toezicht plaats door achteraf meetbare resultaten te toetsen.

De RvT is een **strategische en kritische sparringpartner** voor het CvB. De RvT spreekt met vele (vertegenwoordigers van) in- en extern betrokkenen bij de organisatie en blijft op die manier veelzijdig geïnformeerd.

De RvT kan het CvB **gevraagd en ongevraagd te adviseren** over de koers van Scholengroep Veluwezoom, de voortgang van het Koersplan 2023-2027 en de keuzes die daaruit voortvloeien. Tevens toetst de RvT of relevante in- en externe belangen in voldoende mate zijn meegewogen.

De RvT wil **zichtbaar en benaderbaar** zijn en staat open voor signalen van zowel in- als externe belanghebbenden en vanuit regionale en landelijke netwerken. De RvT reflecteert op eigen handelen en laat zelf de nieuwsgierigheid zien waartoe de Scholengroep Veluwezoom oproept, en hij verdiept zich in wat er speelt, zowel op school alsook daarbuiten. De RvT betreft deze signalen in het toezicht.

De RvT functioneert als toezichthouder **met respect en waardering voor de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het CvB**. Wanneer een lid van de RvT separaat contact heeft met het CvB, een schooldirecteur of een leerkracht, zorgt het betreffende lid van de RvT voor een terugkoppeling daarvan aan de RvT (respectievelijk het CvB).

Waar mogelijk levert de RvT een **actieve bijdrage aan de ontwikkeling van de leerlingen** tot volwassenen met zelfvertrouwen. Aan de hand van indicatoren en tevredenheidspeilingen onder leerlingen en ouders (360 graden feedback) kan de RvT zich laten informeren over de stand van zaken. De daaruit voortkomende data gebruikt de RvT bij het nader invullen van zijn rol, waarbij het perspectief van de leerling een belangrijke rol speelt.

Verantwoordelijkheden leden van de RvT

De leden van de RvT zijn mede verantwoordelijk voor het goed functioneren van de RvT en daarmee verantwoordelijk voor de uitvoering van de taken en de vervulling van de rollen van de RvT.

Ieder lid is goed voorbereid aanwezig tijdens vergaderingen van de RvT en tijdens vergaderingen van de commissies van de RvT waar het betreffende lid deel van uitmaakt.

Kwaliteit van toezicht en scholing

Zowel de RvT als geheel als de leden afzonderlijk zijn verantwoordelijk voor het op peil houden van deskundigheid en vaardigheden om op goede wijze toezicht te kunnen houden.

Elk nieuw lid van de RvT krijgt een zorgvuldig onboarding programma aangeboden. Gezamenlijk of individueel kunnen leden van de RvT ook opleidingen volgen die voor hen noodzakelijk of nuttig zijn voor de toezichthoudende rol.

Elke vergadering evalueert de RvT samen met het CvB hoe de betreffende vergadering is verlopen. Zowel zogenaamde tips als tops worden daarbij uitgewisseld. In volgende vergaderingen worden die ter harte genomen.

Jaarlijkse evaluatie

Jaarlijks evalueert de RvT zijn functioneren. Eens per drie jaar doet hij dit onder externe begeleiding. Permanente educatie is daarbij een uitdrukkelijk aandachtspunt, zodat besproken kan worden welke onderwerpen het volgende jaar aan bod komen. In deze evaluatie beantwoordt de RvT de vraag of de RvT en haar individuele leden de juiste dingen doet en of die goed worden gedaan. Ook wordt deze toezichtvisie dan geëvalueerd. Resultaten van de evaluatie kunnen leiden tot bijstelling van het eigen functioneren en/of het deelnemen aan externe scholings- en kwaliteitstrajecten.

Verantwoording

Jaarlijks legt de RvT in het jaarverslag van Scholengroep Veluwezoom verantwoording af over de wijze waarop het toezicht is gehouden.
